



Pontifícia Universidade Católica de São Paulo

Gestão Universitária e Processo de Internacionalização Uma experiência compartilhada entre Brasil e Canadá

Neusa Maria B. F. Santos

O processo de internacionalização, mesmo consolidando-se como uma das principais tendências do Ensino Superior no século XXI, enfrenta dificuldades para se implantar. A PUC-SP, com o suporte da Assessoria de Relações Institucionais e Internacionais, tem se firmado como um excelente e expressivo espaço acadêmico que privilegia o crescimento institucional e individual, na busca de uma cultura internacionalista.

Em meados de 1997, como pesquisadora do CNPq, fui selecionada pela Embaixada do Canadá para participar, durante quatro meses, como Visiting Professor no intercâmbio "Faculty Research Program". Apoiado pelo International Council for Canadian Studies (ICCS), o projeto "Managing Globalization in Academic Institutions: Learning from Canada" foi desenvolvido em parceria com os professores Cynthia Hardy e Henry Mintzberg, ambos da McGill University.

O principal objetivo da minha pesquisa foi buscar ferramentas para melhor compreender e analisar o processo de internacionalização na educação da Administração, visando quatro objetivos principais: avaliar a infra-estrutura de ensino, pesquisa e extensão em Administração, explorando a oferta e a adequação dos programas de graduação, pós-graduação e educação continuada no atendimento das diferentes demandas setoriais; levantar metodologias de identificação das habilidades fundamentais do administrador moderno para sua inserção no mercado de trabalho atual; entender as variáveis do contexto acadêmico organizacional (estrutura, processo, estratégia e cultura) como elementos facilitadores ou bloqueadores da internacionalização; e identificar as variáveis operacionais do contexto acadêmico que podem e devem ser incorporadas aos modelos da instituição acadêmica brasileira, na implantação e gerenciamento do processo de internacionalização.

Como atividade complementar, visitei a Organização Universitária Interamericana (OUI), em Sainte Foy, Québec, com o objetivo de conhecer o Projeto OUI-2000, que inclui as novas orientações do governo canadense em termos de cooperação internacional para a educação em Administração.

O resultado final do programa foi realmente excepcional, agregando expressivo valor na definição da visão estratégico-institucional para a cooperação internacional. Em função das metas atingidas, a PUC-SP foi indicada pela Embaixada do Canadá para sediar, em São Paulo, a partir de dezembro próximo, um Núcleo de Estudos Canadenses, que será acolhido no Programa de Estudos Pós-Graduados em Ciências Contábeis e Financeiras, sob minha coordenação.

Neusa Maria B.F. Santos

Coordenadora do Programa de Estudos Pós-Graduados em Ciências Contábeis e Financeiras

Artigo publicado no Boletim *Rede Internacional* n° 20, 11/99