
MODELO DE REFERÊNCIA

PESQUISA DOCUMENTAL EXPLORATÓRIA

MODELOS DE REFERÊNCIA

- **DIVERSIDADE**
- **NATUREZA: PÚBLICA, COMUNITÁRIA, PRIVADA...**
- **LOCAL E GLOBAL (BRASILEIRAS, ANGLO-SAXÔNICAS E FRANCÓFONAS ...)**
- **TRADIÇÃO**
- **RANKING DE QUALIDADE/RECONHECIMENTO**

MODELOS DE REFERÊNCIA

- **UNIVERSIDADES ESTRANGEIRAS:**
 - OXFORD, HARVARD, PRINCETON,
 - PARIS 1 (SORBONNE)
 - REY JUAN CARLOS, UNAM
- **UNIVERSIDADES COMUNITÁRIAS**
 - PUC's, MACKENZIE
- **UNIVERSIDADES PÚBLICAS**
 - USP, UNICAMP

HARVARD - 1636

- ❑ BOARD DA MANTENEDORA (HARVARD CORPORATION).
- ❑ PRESIDENTE (LIGADO À ELE ENCONTRAM-SE AS UNIVERSIDADES POR ÁREAS EPISTEMOLÓGICAS).
- ❑ PROVOST/VICE-REITOR
 - VICE-PRESIDENTE DE DESENVOLVIMENTO
 - VICE-PRESIDENTE ADMINISTRATIVO
 - VICE-PRESIDENTE FINANCEIRO
 - VICE-PRESIDENTE COMUNITÁRIO
 - VICE-PRESIDENTE DE RH

**GESTÃO PROFISSIONALIZADA ELITIZADA
MODELO DE FINANCIAMENTO TRIPARTITE:
(1) MENSALIDADES, (2) FINANCIAMENTO PRIVADO E
(3) RENÚNCIA FISCAL**

HARVARD — EXEMPLO ESTRUTURA ACADÊMICA

- ❑ **FACULDADE DE ARTES E CIÊNCIA (HUMANIDADES, CIÊNCIAS NATURAIS, CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO E CIÊNCIAS SOCIAIS)**
- ❑ **FACULTY OF MEDICINE**
- ❑ **BUSINESS SCHOOL**
- ❑ **LAW SCHOOL**
- ❑ **DESIGN SCHOOL**
- ❑ **DIVINITY SCHOOL**
- ❑ **GRADUATE SCHOOL OF EDUCATION**

- **A UNIVERSIDADE ESTÁ DIVIDIDA EM 32 DEPARTAMENTOS CATEGORIZADOS EM ESCOLAS OU FACULDADES**

PRINCETON - 1746

PRESIDENTE

- REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
- REITOR DE GRADUAÇÃO
- REITOR DE PESQUISA
- REITOR DE “VIDA ESTUDANTIL”
- REITOR PARA ASSUNTOS RELIGIOSOS
- REITOR DE ADMISSÃO

□ PROVOST

- VICE-PRESIDENTE DE DESENVOLVIMENTO
- VICE-PRESIDENTE “VIDA UNIVERSITÁRIA
- VICE-PRESIDENTE DE INFRA-ESTRUTURA
- VICE-PRESIDENTE DE INFORMAÇÃO E TECNOLOGIA
- VICE-PRESIDENTE DE RECURSOS HUMANOS
- VICE-PRESIDENTE DE FINANÇAS E TESOURARIA
- VICE-PRESIDENTE DA SECRETARIA GERAL

GESTÃO PROFISSIONALIZADA COM ABORDAGEM SÓCIO-CULTURAL / MODELO DE FINANCIAMENTO TRIPARTITE

OXFORD – 1.214

- **CONGREGAÇÃO**
- **CONSELHO SUPERIOR**
 - **INSTITUTOS POR ÁREA EPISTEMOLÓGICA (5)**
 - **EDUCAÇÃO CONTINUADA**
 - **SERVIÇOS ACADÊMICOS**

GESTÃO PROFISSIONALIZADA
VOLTADA ESSENCIALMENTE À PESQUISA
CONCENTRAÇÃO DE PRÊMIOS NOBEL

OXFORD: ESTRUTURA DIVISIONAL (INSTITUTOS)

- ❑ **INSTITUTO DE HUMANIDADES**
- ❑ **INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS**
- ❑ **INSTITUTO DE CIÊNCIAS DA VIDA E AMBIENTAIS**
- ❑ **INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS E FÍSICAS**
- ❑ **INSTITUTO DE CIÊNCIAS MÉDICAS**

OXFORD:

EXEMPLO DE ESTRUTURA DEPARTAMENTAL

- **INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS**
 - **ANTROPOLOGIA**
 - **ARQUEOLOGIA**
 - **ECONOMIA**
 - **ESTUDOS EDUCACIONAIS**
 - **FACULDADE DE DIREITO**
 - **ADMINISTRAÇÃO**
 - **POLÍTICA E RELAÇÕES INTERNACIONAIS**
 - **POLÍTICA SOCIAL E SERVIÇO SOCIAL**
 - **SOCIOLOGIA**

UNIVERSIDADE DE PARIS – 1.231

- **PRESIDENTE**
- **7 VICE-PRESIDENTES**
- **CHEFE DE GABINETE**
- **SECRETÁRIO GERAL**
- **ORGANIZADA EM 14 FACULDADES INDEPENDENTES E CENTROS DE PESQUISA (MAIS DE 100). FINANCIADA INTEIRAMENTE PELO ESTADO.**

AUTONOMIA

FRAGMENTAÇÃO



UNIVERSIDADE DE MÉXICO (UNAM)

- REITOR
- COORDENADOR DE HUMANIDADES;
- COORDENADOR DE PESQUISA;
- COORDENADOR DE DIVULGAÇÃO CULTURAL;
- SECRETÁRIO GERAL
- SECRETÁRIO ADMINISTRATIVO
- SECRETÁRIO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL;
- SECRETÁRIO DE SERVIÇOS PARA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA;
- ADVOGADO GERAL;
- DIRETOR GERAL DE COMUNICAÇÃO SOCIAL;

- ESCOLAS E FACULDADES SÃO VOLTADAS PARA O ENSINO;
- INSTITUTOS SÃO VOLTADOS APENAS A PESQUISA;
- EDUCAÇÃO ABERTA, CONTÍNUA E A DISTÂNCIA

OPERAÇÃO DESCENTRALIZADA

REY JUAN CARLOS – 1.996 (ESTADO)

- REITOR
- CONSELHO DE DIREÇÃO
- DELEGADOS DO REITOR:
 - DELEGADO UNIVERSIDADE/EMPRESA
 - DELEGADO ESTUDOS EUROPEUS
 - DELEGADO 3A. IDADE
 - DELEGADO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS
 - DELEGADO DE ASSUNTOS JURÍDICOS
- CLAUSTRO UNIVERSITÁRIO
 - PRESIDENTE (É O REITOR)
 - VICE-PRESIDENTE
 - SECRETÁRIO GERAL
 - VICE-REITOR DE PROFESSORADO
 - VICE-REITOR DE PLANEJAMENTO
 - VICE-REITOR DE ALUNADO
 - VICE-REITOR DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS
 - VICE-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
 - VICE-REITOR DE EXTENSÃO
 - VICE-REITOR DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO
 - VICE-REITOR DE CLÍNICA UNIVERSITÁRIA E ASSUNTOS HOSPITALARES
 - VICE-REITOR DE TRABALHO, EMPREGO E ESTÁGIO
 - VICE-REITOR DE POLÍTICAS SOCIAIS E QUALIDADE AMBIENTAL
 - VICE-REITOR DE SAÚDE UNIVERSITÁRIA

**CRIADA
ALINHADA ÀS
DIRETRIZES DE
BOLONHA**

PRAGMATISMO

“VOLTADA PARA FORA”

USP - 1934

- REITOR
 - VICE-REITOR
 - PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO
 - PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
 - PRÓ-REITOR DE PESQUISA
 - PRÓ-REITOR DE CULTURA E EXTENSÃO
-
- 7 COORDENADORIAS: CODAGE – COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO GERAL, CCS – COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, COSEAS – COORDENADORIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL...

ORGANIZAÇÃO FUNCIONAL QUE ATENDE À MISSÃO DA UNIVERSIDADE (ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO)

UNICAMP - 1966

- REITOR
- VICE-REITOR
- PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO
- PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
- PRÓ-REITOR DE PESQUISA
- PRÓ-REITOR DE DESENVOLVIMENTO UNIVERSITÁRIO
- PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E ASSUNTOS COMUNITÁRIOS
 - DIRETOR GERAL DE ADMINISTRAÇÃO
 - DIRETOR GERAL DE RECURSOS HUMANOS
 - PREFEITO DE CAMPUS...

**ORGANIZAÇÃO FUNCIONAL QUE ATENDE À MISSÃO DA
UNIVERSIDADE (ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO)**

UNICAMP – ESTRUTURA ACADÊMICA

CLASSIFICAÇÃO:

- **ÁREA DE EXATAS**
- **ÁREA DE HUMANAS**
- **ÁREA DE ARTES**
- **ÁREA DE BIOLÓGICAS**



UNICAMP – ESTRUTURA ACADÊMICA EXEMPLO DOS DEPARTAMENTOS

ÁREA DE HUMANAS:

- **CIÊNCIAS ECONÔMICAS**
- **CIÊNCIAS SOCIAIS**
- **FILOSOFIA**
- **HISTÓRIA**
- **LETRAS**
- **LINGÜÍSTICA**
- **PEDAGOGIA**

PUC RIO - 1935

- **GRÃO-CHANCELER**
 - **CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO**
 - **CONSELHO ENSINO E PESQUISA**
 - **CONSELHO UNIVERSITÁRIO**
- **REITOR**
- **VICE-REITOR**
 - **VICE-REITORIA DE ASSUNTOS ACADÊMICOS**
 - **VICE-REITORIA DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS**
 - **VICE-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO**
 - **VICE-REITORIA ADMINISTRATIVA**

**TRADICIONAL, CATÓLICA COM MODELO DE
FINANCIAMENTO ATUALIZADO**

PUC RIO – ESTRUTURA ACADÊMICA

- **CENTRO DE TEOLOGIA E CIÊNCIAS HUMANAS**
- **CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS**
- **CENTRO TÉCNICO CIENTÍFICO**
- **CENTRO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E MEDICINA**

PUC RIO – EXEMPLO DO CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS ESTRUTURA DEPARTAMENTAL:

- **CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE DIREITO**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE ECONOMIA**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE GEOGRAFIA**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE HISTÓRIA**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGIA E POLÍTICA**
 - ❑ **DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL**
 - ❑ **NÚCLEO INTERDISCIPLINAR DE MEIO AMBIENTE**



PUC RS - 1948

- **GRÃO-CHANCELER**
- **REITOR**
- **VICE-REITOR**
- **PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO**
- **PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**
- **PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO**
- **PRÓ-REITOR DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS**
- **PRO-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**

**TRADICIONAL, CATÓLICA COM MODELO DE
FINANCIAMENTO TRADICIONAL**

PUC MG - 1958

- GRÃO-CHANCELER
- REITOR
- VICE-REITOR
- PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO
- PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
- PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO
- PRÓ-REITOR DE INFRA-ESTRUTURA
- PRÓ-REITOR DE LOGÍSTICA E OPERAÇÕES
- PRO-REITOR DE GESTÃO FINANCEIRA
- PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
- PRÓ-REITOR DE RECURSOS HUMANOS

**TRADICIONAL, CATÓLICA COM MODELO VOLTADO
PRIORITARIAMENTE À SUSTENTABILIDADE**

MACKENZIE

- **CHANCELARIA**
 - **CONSELHO UNIVERSITÁRIO**
- **REITOR**
- **VICE-REITOR**
 - **DECANATO ACADÊMICO**
 - **DECANATO DE EXTENSÃO**
 - **DECANATO DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**
- **DIVERSAS ASSESSORIAS E DIVISÕES:
COOPERAÇÃO INTERNACIONAL E
INSTITUCIONAL, DIVISÃO DE ARTE E
CULTURA...**

**MODELO ALTAMENTE CENTRALIZADOR COM ÊNFASE NO
ENSINO**