

# Plano de Permanência

## 1. Apresentação

Atualmente a PUC-SP vive um ciclo vicioso: para reduzir o déficit nas contas da universidade, aumenta-se as **mensalidades**, o que eleva a busca por **bolsas**. Não havendo bolsas em quantidade adequada, cresce a **inadimplência**, o que reduz a arrecadação da PUC.

Com isso, a PUC vem perdendo alguns de seus melhores alunos, que optam por universidades com mensalidades mais baratas. Não existe patrimônio mais importante a zelar do que a permanência dos estudantes.

Propomos a redução controlada de mensalidades, combinada com uma política de bolsas e crédito educativo, o que pode acabar com a inadimplência e reduzir o déficit em longo prazo. Além de garantir a permanência dos estudantes, que são o maior patrimônio da universidade, tais medidas podem melhorar a situação financeira da PUC.

## 2. Redução das Mensalidades

De acordo com estudos do economista norte-americano Arthur Lafer, a partir de um determinado nível, a elevação das alíquotas produz efeito inverso, ou seja, a arrecadação tende a cair de forma proporcional pelo esgotamento da capacidade contributiva. É a chamada “Curva de Lafer”, efeito que atinge a universidade no caso das mensalidades.

Segundo a “Curva de Lafer”, a redução das mensalidades pode aumentar a arrecadação, visto que o estudante, apesar de pagar um valor menor, vai se manter na universidade por mais tempo, ou seja, pagará mais mensalidades.

É importante fazer a ressalva de que a redução das mensalidades não pode ser feita em detrimento da qualidade. Além disso, a redução deve ocorrer em todos os cursos, pois o fato de alguns cursos terem “alta procura” não significa que os estudantes deles tenham melhores condições financeiras que os demais.

A fim de regulamentar os futuros ajustes de mensalidades, propomos que em todo mês de setembro a reitoria se obrigue a instalar mesas de negociações sobre os valores. Tal negociação seria feita por uma comissão paritária composta por representantes da Reitoria, de cada Centro Acadêmico, do Diretório Central dos Estudantes (assim que for reconstruído), da União Estadual dos Estudantes de São Paulo (UEE-SP), da União Paulista de Estudantes Secundaristas (UPES), da União Nacional dos Estudantes (UNE), da União Brasileira de Estudantes Secundaristas (UBES), da APROPUC, da AFAPUC e NTC.

### **3. Política de Bolsas**

A PUC-SP fez opção por aderir ao PROUNI. Trata-se uma boa medida, pois regularmente a concessão de bolsas através de um critério objetivo. Porém, o PROUNI não concede bolsas na quantidade suficiente do que a PUC precisa, ou seja, a universidade ainda deve manter um programa próprio de bolsas. Sugerimos é que a PUC conceda bolsas parciais combinadas com créditos a serem pagos após o estudante se formar e conseguir um lugar no mercado de trabalho.

### **4. Inadimplência**

No caso dos inadimplentes, a PUC-SP optou pela opção equivocada de excluir o estudante pobre do quadro de alunos. Além de injusta, essa medida não acarreta qualquer resultado prático, além de ser antipedagógico.

Excluir o inadimplente não faz com que ele pague a mensalidade e não reduz os custos da PUC, uma vez que a vaga continuará vazia até o último ano. Por outro lado, alguns inadimplentes teriam condições de pagar parcialmente a mensalidade, ou seja, se recebessem uma bolsa parcial, ou um crédito educativo, passariam a pagar a PUC. Receber parte da mensalidade significa mais arrecadação do que simplesmente não receber.

Propomos que em vez de negar a matrícula dos inadimplentes, a PUC busque inserir esses estudantes na política de bolsas parciais e créditos restituíveis (ver item 3).

### **5. Conclusão**

Todas as medidas apresentadas no **Plano de Permanência** além de garantir que a PUC-SP não perca seus melhores alunos, buscam o aumento da arrecadação. Trata-se de alternativas corajosas para garantir a excelência universitária apesar da crise financeira.

**Marcio Ortiz Meinberg**  
**Fernando Garcia de Faria**  
**Euzébio Jorge**  
**Fabio Raimundo**  
**Felipe Spadari**  
**Frederico Elias.**  
**Hudson Gabriel Siqueira**  
**Júlia de Souza Delibero**  
**Marco Antonio Vinholi**  
**Mateus Matias**  
**Roberto Agapito de Oliveira**  
**Silvia Barchiesi**